



Universität St.Gallen

Forschungsinstitut für Arbeit
und Arbeitswelten

In die Zukunft führen



In die Zukunft führen

Starten Sie jetzt Ihre praxisnahe Lernreise
mit einer Weiterbildung am FAA-HSG

Mutig die Zukunft gestalten – trotz Komplexität und Unsicherheit

Agilität hilft Organisationen, sich an Veränderungen anzupassen und resilient zu sein, aber sie reicht nicht aus, um aktiv zu einer wünschenswerten Zukunft beizutragen!

Deshalb widmen wir uns am Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitswelten (FAA-HSG) aus interdisziplinärer Perspektive der Fragestellung: Welche Kompetenzen braucht es, um als Führungskraft und Organisation eine gelingende Zukunft für alle organisationalen Stakeholder zu gestalten?

Die Antwort lautet: Menschenzentrierung und wertebasiertes ethisches Handeln in der eigenen Organisation fördern sowie eine kraftvolle Transformation in diese Richtung bewirken. Diese Kompetenzen vermitteln wir in unseren aktuellen Weiterbildungen:

- **CAS HSG Strategische Personalführung**
Nutzen Sie Ihre HR-Führungsrolle und werden Sie Gestalter:in menschenzentrierter Organisationen.
- **Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG**
Nutzen Sie Ihre Führungsrolle und werden Sie zum Vorbild ethischer, wertebasierter Entscheidungsfindung.
- **Kompaktseminar Transformation erfolgreich gestalten – HSG**
Nutzen Sie Ihre Führungsrolle und werden Sie Gestalter:in kraftvoller, erfolgreicher Transformationsprozesse.

From insight to impact.

CAS HSG

Strategische Personalführung



Wie HR zum Booster der Organisationsentwicklung wird!

Werden Sie Vorreiter:in in den Bereichen «People Culture» und «Menschenzentrierte Digitale Transformation». Wir bieten Ihnen die aktuellen Erkenntnisse aus der Forschung sowie effektive und bewährte Werkzeuge aus der Praxis.

Format/Dauer: 4 Module, 13 Tage, Präsenz
Kosten: CHF 15'500.00
Anerkennung: 13 (+2) ECTS, Zertifikat

Wann:

Modul 1:	26.-28.02.2026, Appenzell
Modul 2:	26.-28.03.2026, Zürich
Modul 3:	06.-09.05.2026, Luzern
Modul 4:	18.-20.06.2026, St. Gallen

Infos und Anmeldung: 

faa.unisg.ch/de/weiterbildung/cas-hsg-strategische-personalfuehrung/

Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG



Wie Sie in Zeiten radikaler Veränderungen und Unsicherheit sicher entscheiden!

Wir vermitteln und trainieren mit Ihnen zentrale Kompetenzen, um als Führungskraft in unterschiedlichen Kontexten sicher und integer zu entscheiden. Handeln Sie wertebasiert und führen Sie Ihre Organisation oder Ihr Team in einer komplexen und unsicheren Welt verantwortungsvoll in die Zukunft!

Format/Dauer: 6 Tage, Präsenz
Kosten: CHF 7'500.00
Anerkennung: 7 ECTS, Seminarbescheinigung
Wann: Block I: 27.-29.11.2025, Zürich
Block II: 15.-17.01.2026, Fischingen

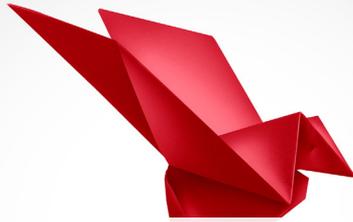
Aufbauend auf diesem Seminar können Sie sich an unserer Partnerhochschule HWZ als Responsible Leader zertifizieren lassen.

Infos und Anmeldung: 

faa.unisg.ch/de/weiterbildung/seminar-responsible-leadership/

Kompaktseminar

Transformation erfolgreich gestalten – HSG



Wie Sie Transformationshürden überwinden und Erfolgsfaktoren umsetzen!

Werden Sie Gestalter:in kraftvoller Transformationsprozesse. Gemeinsam analysieren wir Ziele und Strategie, beleuchten potenzielle Hürden, entwickeln gezielt Experimente und richten Führung neu auf die Umsetzung der Transformation aus.

Format/Dauer: 4 Tage, Präsenz

Kosten: CHF 4'700.00

Anerkennung: 4 (+1) ECTS, Seminarbescheinigung

Wann: 16.-19.09.2026, St.Gallen

Infos und Anmeldung:



faa.unisg.ch/de/weiterbildung/transformation-erfolgreich-gestalten/



«Führungskräfte müssen sich bewusst sein, wie ihr Verhalten das Integritätsklima ihrer Organisation beeinflusst und wie sie als ethische Vorbilder agieren können. Einen Weg dorthin beschreiten wir mit Ihnen im **Seminar Responsible Leadership – HSG.**»

Dr. Bettina Palazzo,
Unternehmensethikerin @Palazzo Ethics Advisory



«Das **Kompaktseminar Transformation erfolgreich gestalten – HSG** ist sehr zu empfehlen! Man erhält einen analytischen Blick auf die Transformations-Herausforderungen des eigenen Unternehmens. Die wissenschaftlichen Beiträge helfen, Hürden klar zu erkennen; die Praxisbeiträge und Coachingformate bieten Lösungsoptionen an.»

Karin Hunziker
Leiterin HR @Psychiatrien UPD und PZM / Mitglied der
Geschäftsleitung

«Die Weiterentwicklung von einer «alten» in eine «neue» Managementpraxis ist für den Unternehmenserfolg essenziell und kann von HR-Seite ins Unternehmen getragen werden. So kommt HR von der Rolle der Führungskräfteentwickler weg und wird zur Drehscheibe der Organisationsentwicklung. Diese wegweisende Erkenntnis nehme ich mit aus dem **CAS HSG Strategische Personalführung** und kann diesen nur weiterempfehlen.»

Alexander Kappaurer
Leitung @Marke Vorarlberg



«Unsere Vision ist eine Welt, in der Organisationen für das gelingende Leben eintreten. Als Führungskräfte und Mitarbeitende haben wir es in der Hand, solche Orte für uns selbst und andere zu gestalten.»

Prof. Dr. Antoinette Weibel
Ordinaria für Personalmanagement @Universität St.Gallen,
Direktorin FAA-HSG



Weitere Informationen



Für Fragen zum Programminhalt:
Programmleitung
CAS HSG Strategische Personalführung
Prof. Dr. Antoinette Weibel
Ordinaria für Personalmanagement an
der Universität St. Gallen, Direktorin
des Forschungsinstituts für Arbeit und
Arbeitswelten (FAA-HSG)
antoinette.weibel@unisg.ch



Für Fragen zum Programminhalt:
Programmleitung
Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG
**Kompaktseminar Transformation erfolgreich
gestalten – HSG**
Dr. Meike Wiemann-Hügler
Programmleitung und Dozentin der
Organisations- und Managementlehre
+41 71 224 31 84
meike.wiemann@unisg.ch



Für organisatorische Auskünfte:
Beate Schönsee
Seminarkoordination
+41 71 224 28 77
beate.schoensee@unisg.ch

faa.unisg.ch



Follow us



Universität St.Gallen FAA-HSG
Forschungsinstitut für Arbeit und Arbeitswelten
Müller-Friedberg-Strasse 8
CH-9000 St. Gallen
faa.unisg.ch



From insight to impact.