



Universität St.Gallen

Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation  
und Transformation

# In die Zukunft führen



# In die Zukunft führen

Starten Sie jetzt Ihre praxisnahe Lernreise  
mit einer Weiterbildung am FAA-HSG

## Mutig die Zukunft gestalten – trotz Komplexität und Unsicherheit

Agilität hilft Organisationen, sich an Veränderungen anzupassen und resilient zu sein, aber sie reicht nicht aus, um aktiv zu einer wünschenswerten Zukunft beizutragen!

Deshalb widmen wir uns am Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation und Transformation (FAA-HSG) aus interdisziplinärer Perspektive der Fragestellung: Welche Kompetenzen braucht es, um als Führungskraft und Organisation eine gelingende Zukunft für alle organisationalen Stakeholder zu gestalten?

Die Antwort lautet: Menschenzentrierung und wertebasiertes ethisches Handeln in der eigenen Organisation fördern sowie eine kraftvolle Transformation in diese Richtung bewirken. Diese Kompetenzen vermitteln wir in unseren aktuellen Weiterbildungen:

- **CAS HSG Strategische Personalführung**  
Nutzen Sie Ihre HR-Führungsrolle und werden Sie Gestalter:in menschenzentrierter Organisationen.
- **Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG**  
Nutzen Sie Ihre Führungsrolle und werden Sie zum Vorbild ethischer, wertebasierter Entscheidungsfindung.
- **Kompaktseminar Transformation erfolgreich gestalten – HSG**  
Nutzen Sie Ihre Führungsrolle und werden Sie Gestalter:in kraftvoller, erfolgreicher Transformationsprozesse.

From insight to impact.

# CAS HSG

## Strategische Personalführung

### Erwerben Sie die zentralen Kompetenzen für ein zukunftsfähiges HR-Management!

Werden Sie Vorreiter:in in den Bereichen «People Culture» und «Menschenzentrierte Digitale Transformation». Wir bieten Ihnen die aktuellen Erkenntnisse aus der Forschung sowie effektive und bewährte Werkzeuge aus der Praxis.

Format/Dauer: 4 Module, 13 Tage, Präsenz

Kosten: CHF 15'500.00

Anerkennung: 13 (+2) ECTS, Zertifikat

Modul 1: Positive Personalführung

Modul 2: Strategische Positionierung

Modul 3: People Analytics und AI

Modul 4: Führung neu denken

Programminfos,  
Durchführungsdaten  
und Anmeldung:



[faa.unisg.ch/de/weiterbildung/cas-hsg-strategische-personalfuehrung/](https://faa.unisg.ch/de/weiterbildung/cas-hsg-strategische-personalfuehrung/)

### Wie Sie in Zeiten radikaler Veränderungen und Unsicherheit sicher entscheiden!

In Zeiten wachsender Spannungen ist Führung auch eine Frage strategischer und verantwortungsvoller Steuerung. Genau hier setzt dieses Seminar an: Wir vermitteln und trainieren mit Ihnen zentrale Kompetenzen, um als Führungskraft in unterschiedlichen Kontexten sicher und integer zu entscheiden. Handeln Sie wertebasiert und führen Sie Ihre Organisation oder Ihr Team in einer komplexen und unsicheren Welt verantwortungsvoll in die Zukunft!

Format/Dauer: 6 Tage, Präsenz

Kosten: CHF 7'500.00

Anerkennung: 7 ECTS, Seminarbescheinigung

Programminfos,  
Durchführungsdaten  
und Anmeldung:



[faa.unisg.ch/de/weiterbildung/seminar-responsible-leadership/](https://faa.unisg.ch/de/weiterbildung/seminar-responsible-leadership/)

# Kompaktseminar

## Transformation erfolgreich gestalten – HSG



### Wie Sie Transformationshürden überwinden und Erfolgsfaktoren umsetzen!

Werden Sie Gestalter:in kraftvoller Transformationsprozesse! In diesem Seminar reflektieren Sie Ihre Transformations-Herausforderungen und erarbeiten bedarfsgerecht Handlungsoptionen:

#### **4 Tage - 4 Schwerpunkte:**

- (1) Ziele und Strategie analysieren
- (2) potenzielle Hürden beleuchten
- (3) gezielt Experimente entwickeln und
- (4) Führung neu auf die Umsetzung der Transformation ausrichten.

Format/Dauer: 4 Tage, Präsenz

Kosten: CHF 4'700.00

Anerkennung: 4 (+1) ECTS, Seminarbescheinigung

Programminfos,  
Durchführungsdaten  
und Anmeldung:



[faa.unisg.ch/de/weiterbildung/transformation-erfolgreich-gestalten/](https://faa.unisg.ch/de/weiterbildung/transformation-erfolgreich-gestalten/)



«Gute Führung beginnt nicht mit besseren Regeln, sondern mit schärferem Sehen. Wer versteht, dass jedes Urteil bereits in der Wahrnehmung beginnt und dass das scheinbar Normale unsere Entscheidungen damit still prägt, kann verantwortungsvoller handeln. Genau das schauen wir uns gemeinsam an im **Seminar Responsible Leadership – HSG**.»

Dr. Forian Krause  
Forscher und Dozent @Universität St.Gallen und Leibniz  
Universität Hannover – Ethik, Philosophie, Arbeitswissen-  
schaft



«Das **Kompaktseminar Transformation erfolgreich gestalten – HSG** ist sehr zu empfehlen! Man erhält einen analytischen Blick auf die Transformations-Herausforderungen des eigenen Unternehmens. Die wissenschaftlichen Beiträge helfen, Hürden klar zu erkennen; die Praxisbeiträge und Coachingformate bieten Lösungsoptionen an.»

Karin Hunziker  
Leiterin HR @Psychiatrien UPD und PZM / Mitglied der  
Geschäftsleitung

«Die Weiterentwicklung von einer «alten» in eine «neue» Managementpraxis ist für den Unternehmenserfolg essenziell und kann von HR-Seite ins Unternehmen getragen werden. So kommt HR von der Rolle der Führungskräfteentwickler weg und wird zur Drehscheibe der Organisationsentwicklung. Diese wegweisende Erkenntnis nehme ich mit aus dem **CAS HSG Strategische Personalführung** und kann diesen nur weiterempfehlen.»



Alexander Kappaurer  
Leitung @Marke Vorarlberg

«Unsere Vision ist eine Welt, in der Organisationen für das gelingende Leben eintreten. Als Führungskräfte und Mitarbeitende haben wir es in der Hand, solche Orte für uns selbst und andere zu gestalten.»



Prof. Dr. Antoinette Weibel  
Ordinaria für Personalmanagement @Universität St.Gallen,  
Direktorin FAA-HSG

## Weitere Informationen



Für Fragen zum Programminhalt:

**Programmleitung**

**CAS HSG Strategische Personalführung**

**Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG**

Prof. Dr. Antoinette Weibel

Ordinaria für Personalmanagement an der Universität St. Gallen, Direktorin des Instituts für Arbeit, Arbeitsorganisation und Transformation (FAA-HSG)  
[antoinette.weibel@unisg.ch](mailto:antoinette.weibel@unisg.ch)



Für Fragen zum Programminhalt:

**Programmleitung**

**Kompaktseminar Transformation erfolgreich gestalten – HSG**

Dr. Meike Wiemann-Hügler

Programmleitung und Dozentin der Organisations- und Managementlehre  
+41 71 224 31 84  
[meike.wiemann@unisg.ch](mailto:meike.wiemann@unisg.ch)



Für organisatorische Auskünfte:

Beate Schönsee

Seminarkoordination

+41 71 224 28 77

[beate.schoensee@unisg.ch](mailto:beate.schoensee@unisg.ch)

faa.unisg.ch



Follow us



Universität St.Gallen FAA-HSG  
Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation und  
Transformation  
Müller-Friedberg-Strasse 8  
CH-9000 St. Gallen  
[faa.unisg.ch](http://faa.unisg.ch)

From insight to impact.

