



Universität St.Gallen

Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation  
und Transformation



Führen  
mit Kompass

## RESPONSIBLE LEADERSHIP - HSG

Wie Führungskräfte in Zeiten radikaler Veränderungen und Unsicherheit verantwortungsvoll führen und «gute» Entscheidungen treffen.

# Wir bringen Wissenschaft und Praxis zusammen.

In Zeiten von AI-Revolution und Klimakrise müssen Entscheidungen unter Unsicherheit getroffen werden, es treten ethische Dilemmata auf und der Druck von verschiedenen Interessengruppen ist allgegenwärtig.

Für Führungskräfte stellt sich daher die drängende Frage: Wie können sie in komplexen Organisationsumfeldern und trotz sich oft widersprechender Stakeholderanforderungen sicher und integer Entscheidungen treffen und handeln?

Die Antwort liegt in den Kernkompetenzen verantwortungsvoller Führung: Spannungsfelder nutzen, Brücken bauen, Komplexität managen und wertebasiert handeln.

Besuchen Sie das Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP – HSG. Durch wissenschaftliche Impulse von Fachexpert:innen befähigen wir Sie, Ihre Sensibilität für divergierende Stakeholderinteressen zu stärken, ethische Prinzipien in Ihrer Entscheidungsfindung zu berücksichtigen und wertebasiert zu handeln. Vertieft werden diese Erkenntnisse in Workshops, welche von erfahrenen Coaches geleitet werden. So gelingt es Ihnen, sicher und integer zu führen und dabei stets Verantwortlichkeit für sich selbst, ihre Organisation und die Gesellschaft zu übernehmen.

Unsere Lernreise startet am 14. Januar 2027 – sind Sie mit dabei?

Wir freuen uns auf Ihre Anmeldung.

Dr. Meike Wiemann-Hügler  
Programmleitung und Dozentin  
der Organisations- und Managementlehre

## Teilnehmende

Diese Weiterbildung ist auf die aktuellen und zukünftigen Entscheidungsträger:innen im Senior- und Executive-Management ausgerichtet. Ihr Alltag zeichnet sich aus durch besonders hohen Entscheidungsdruck, langfristiges Denken und Handeln und damit hohe Verantwortung für Ihre Mitarbeitenden und das gesamte Unternehmen. Wir streben einen breiten Teilnehmendenkreis aus KMU und Grossunternehmen sowie allen Sektoren (profit/non-profit; privat/öffentlich) und Bereichen (z.B. Corporate Social Responsibility, Sustainability und Compliance) an.

## Lerninhalte

### Verantwortungsvolle Führung heisst...

Diese Fähigkeiten werden im Programm trainiert

#### WERTEBASIERT HANDELN

Das Richtige tun, nicht nur Dinge richtig tun. Und andere dafür gewinnen.



#### KOMPLEXITÄT MANAGEN

In unübersichtlichen Situationen mit diversen Stakeholderansprüchen Klarheit schaffen.



#### SPANNUNGSFELDER NUTZEN

Ambivalenzen entdecken, nicht nur aushalten, sondern gestalterisch nutzen.



#### BRÜCKEN BAUEN

Gemeinsam, über Silos hinweg, Fortschritte erzielen – trotz Differenzen.



# Ihr Curriculum im Seminar RESPONSIBLE LEADERSHIP - HSG

## BLOCK 1: 14.-16.01.2027

14.01.2027	15.01.2027	16.01.2027
RESPONSIBLE LEADERSHIP ANSATZ	STAKEHOLDER-ANFORDERUNGEN ERKENNEN	GESTALTERISCH UND WERTEBASISERT FÜHREN
Responsible Leadership als umfassenden Führungsansatz erschliessen.	Relevante Stakeholder-Belange frühzeitig erkennen, verstehen und einbinden.	Eigene Werte mit Vorstellungskraft kreativ in Führungsentscheidungen übersetzen.

### Ihr Nutzen



#### Wissenschaftliche Perspektiven erhalten

Sie erhalten neueste wissenschaftliche Erkenntnisse aus Philosophie, Theologie, Psychologie sowie ganz aktuell aus der Managementforschung.



#### Lernen von Vorreiter:innen und Peers

Sie profitieren von einer Vielzahl an Anwendungsbeispielen aus der Unternehmenspraxis. Ausserdem tauschen Sie sich mit Expert:innen und Peers darüber aus, was verantwortungsvolle Führung bedeutet und wie sie umgesetzt werden kann.

## BLOCK 2: 18.-20.03.2027

18.03.2027

DENK- & URTEILS-  
VERMÖGEN  
SCHÄRFEN

Ethische  
Handlungskompetenz  
entwickeln und  
souverän anwenden.

19.03.2027

HÜRDEN DIREKT  
ERKENNEN &  
ÜBERWINDEN

Hürden für  
ethisches Handeln  
in Organisationen  
erkennen und  
überwinden.

20.03.2027

WANDEL IN DER  
PRAXIS  
ERMÖGLICHEN

Wertebasierten  
Wandel im Team und  
in der Organisation  
gezielt vorantreiben.



### Gelerntes direkt anwenden

Sie wenden Gelerntes direkt in Coachings und Workshops an und erarbeiten gemeinsam konkrete Handlungsoptionen für Ihren Führungsalltag.



### Das eigene Netzwerk erweitern

Expert:innen aus Wissenschaft und Praxis bereichern Ihr Netzwerk; zudem werden Sie Mitglied unseres exklusiven FAA-HSG Alumni Netzwerks.

# Faculty



**Dr. Meike Wiemann-Hügler**

Programmleitung und Dozentin der Organisations- und Managementlehre

@Universität St.Gallen (FAA-HSG) & Hochschule für Wirtschaft Zürich (HWZ)

Um als Führungskraft auch in unsicheren Zeiten resilient und integer entscheiden und handeln zu können, muss man sich selbst und andere (er)kennen, d.h. Bedürfnisse, Werte und Ziele verstehen. Diese Fähigkeiten (weiter) zu entwickeln, steht im Zentrum dieses Seminars.



**Prof. Dr. Antoinette Weibel**

Ordinaria für Personalmanagement @Universität St.Gallen und Direktorin

Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation und Transformation (FAA-HSG)

Gesellschaften stehen vor grossen Herausforderungen: So werfen Spannungen zwischen sehr unterschiedlichen Werteverständnissen, Demokratiemüdigkeit, eine immer drängendere Klimakrise und die bevorstehende AI-Revolution riesige Schatten. In dieser Situation müssen Führungskräfte Position beziehen, unterschiedliche Interessen bewerten und zusammenführen sowie neue Lösungen entwickeln.



**Martin Kägi**

Innovation und systemische Organisationsentwicklung | Berater, Unternehmer und

Dozent @Hochschule für Wirtschaft Zürich (HWZ)

Innovation und Transformation wird nur gelingen, wenn wir die Menschen und die Systeme, in denen wir arbeiten, besser verstehen und letztlich auch besser gestalten. Eine positive Grundhaltung im Team bringt die Kraft auf den Boden und eine werteorientierte Ausrichtung sorgt für Wirkung im Aussen.



**Dr. Nadine Meidert**

Trainerin und Prozessbegleiterin - Freiberuflerin

Kreative Interventionen sind der Einstieg für tiefgehende Selbstreflexionen und intensiven Austausch zu unterschiedlichsten Themen. Dies braucht es, um als Mensch und Führungskraft zu wachsen.

**Michael J. Müller**

Organisationsentwickler, Coach & Theologe @covolution

Die Aufgabe von Führung heute ist es, Räume zu schaffen, in denen Beziehungen wachsen können. Zur Gestaltung dieser Räume brauchen Führungskräfte Mut, ihr Mitgefühl für die Emotionen und Bedürfnisse anderer zu zeigen und die Bereitschaft, gewohnte Denk- und Verhaltensmuster zu durchbrechen.



**Dr. Bettina Palazzo**

Unternehmensethikerin @Palazzo Ethics Advisory

Ethische Führung wurde lange Zeit vernachlässigt, obwohl sie essenziell ist, denn Führung bedeutet Macht und damit Verantwortung. Viele Führungstheorien übersehen Hindernisse wie Zeitmangel, Leistungsdruck und die negativen Auswirkungen von Macht auf ethisches Verhalten. Führungskräfte müssen sich bewusst sein, wie ihr Verhalten das Integritätsklima ihrer Organisation beeinflusst und wie sie als ethische Vorbilder agieren können.



**Alice Rickert**

Psychologin und systemischer Coach; Dozentin der Organisations- und Managementlehre @Universität St.Gallen (FAA-HSG; ES-HSG) und ZHAW

Neue Technologien verändern, wie Führungskräfte Entscheidungen treffen und mit Mitarbeitenden interagieren. Ich unterstütze Führungskräfte dabei, die eigene Urteilskraft mit neuen Technologien zu kombinieren, um bessere Entscheidungen zu treffen.



**Dr. Hans Rusinek**

Lecturer @Universität St.Gallen, Arbeitsforscher, Berater, Philosoph

Organisationen stecken in einer Spirale aus Erschöpfung und Unsicherheit, weil sie die Herausforderungen von heute mit den Konzepten von gestern zu erledigen versuchen. In dieser Weiterbildung werden wir zeitgemässe Werkzeuge für Organisationen entwickeln, um verantwortungsvoll und erfolgreich in der Polykrise zu navigieren.



# Weitere Informationen



Für Fragen zum Programminhalt:  
Dr. Meike Wiemann-Hügler  
Programmleitung und Dozentin der  
Organisations- und Managementlehre  
+41 71 224 31 84  
[meike.wiemann@unisg.ch](mailto:meike.wiemann@unisg.ch)



Für organisatorische Auskünfte:  
Beate Schönsee  
Seminaroordination  
+41 71 224 28 77  
[beate.schoensee@unisg.ch](mailto:beate.schoensee@unisg.ch)

Follow us



Kursdaten Block I: 14.-16.01.2027

Kursort Intrinsic  
Zahnradstrasse 22  
CH-8005 Zürich  
[intrinsic.ch](http://intrinsic.ch)

Kursdaten Block II: 18.-20.03.2027

Kursort Kloster Fischingen  
CH-8376 Fischingen  
[klosterfischingen.ch](http://klosterfischingen.ch)

Kosten CHF 7 500.-

inkl. Unterlagen, Pausenver-  
pflegung/Lunch, Team-Network-  
ing-Event, exkl. Reise-, Über-  
nachtungs-/Verpflegungskosten

ECTS Credits 7 ECTS

Abschluss Teilnahmebescheinigung

Information & Anmeldung:

[faa.unisg.ch/de/weiterbildung/seminar-responsible-leadership/](http://faa.unisg.ch/de/weiterbildung/seminar-responsible-leadership/)  
[seminare.faa@unisg.ch](mailto:seminare.faa@unisg.ch)



Universität St.Gallen FAA-HSG  
Institut für Arbeit, Arbeitsorganisation  
und Transformation  
Müller-Friedberg-Strasse 8  
CH-9000 St. Gallen  
[faa.unisg.ch](http://faa.unisg.ch)

From insight to impact.

