



Universität St.Gallen

Forschungsinstitut für Arbeit  
und Arbeitswelten



Seminar der Universität St. Gallen

## Verhandlungen in der Sozialpartnerschaft

## Die Sozialpartnerschaft ist ein Erfolgsfaktor für den Wirtschaftsstandort Schweiz

Zentraler Faktor der schweizerischen Sozialpartnerschaft ist das Verhandeln von Gesamtarbeitsverträgen oder die Ergänzung und Erweiterung von Gesamtarbeitsverträgen mittels betrieblicher Mitbestimmung. Die Verhandlungskompetenz der involvierten Akteure ist deshalb ein entscheidender Erfolgsfaktor für bestmögliche Verhandlungsergebnisse und eine tragfähige Beziehung zwischen der Gewerkschaft, dem Unternehmen und dessen Mitarbeitern. Verhandeln wird oft fälschlicherweise als Austausch von Argumenten verstanden, mit dem Ziel, das Gegenüber von der eigenen Haltung zu überzeugen. Doch nicht die Intuition führt zu soliden Verhandlungsergebnissen, sondern eine strukturierte Vorgehensweise.

## Ziele des Seminars

Das Seminar fokussiert auf die praktische Anwendung der eventuell bereits vorhandenen Verhandlungskompetenz und hinterfragt diese, ohne sie zu bewerten. Die Teilnehmer sollen neue Perspektiven auf die Verhandlungsführung entwickeln sowie wirkungsvolle Verhandlungsinstrumente und -praktiken kennenlernen. Diese wenden Sie in den einzelnen Übungssequenzen an, um sie bei anstehenden Verhandlungen abrufen zu können.

## Teilnehmerkreis

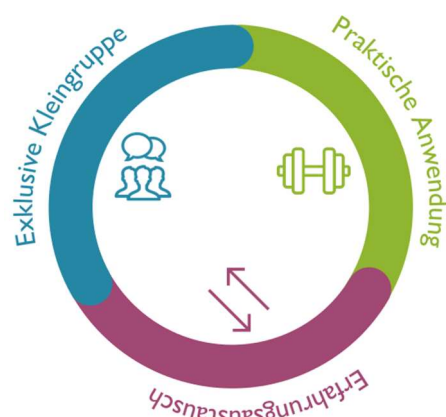
Das Seminar richtet sich an Führungskräfte und Verhandlungsteammitglieder von Unternehmen, Gewerkschaften und betrieblichen Gremien.

## Aufbau und Nutzen des Seminars

Das Seminar verbindet Theorie, Praxis und Erfahrungsaustausch. Verhandlungssequenzen werden vorbereitet, durchgeführt und im Anschluss im Plenum besprochen und analysiert. Durch die kleine Gruppengrösse und die Anwesenheit von 4 Seminarleitern können die Kleingruppen individuell betreut und in der Vorbereitung der einzelnen Sequenzen unterstützt werden. In den jeweils darauffolgenden Übungen können die Seminarteilnehmer ihr Wissen und ihre Erfahrungen einbringen. Das eigene Verhalten kann in der Nachbesprechung in den Kontext der theoretischen Grundlagen gestellt werden und Best Practices ausgetauscht werden.

## Ihre Vorteile durch das Seminar

- **Lernerfolg:** Profitieren Sie von einer kleinen Gruppengrösse und einem hohen Betreuungsgrad durch die verschiedenen Seminarleiter. Individuelle Anliegen und Fragen erhalten den notwendigen Raum zur Diskussion.
- **Praxisorientierte Inhalte:** Die Seminarleiter verfügen über jahrelange eigene praktische Verhandlungserfahrung bzw. angewandte Expertise im Arbeitsrecht. Sie sind seit vielen Jahren aktiv auf beiden Seiten der Sozialpartnerschaft tätig.
- **Best Practices und Austausch:** Gleichen Sie Ihre Erfahrung und Ihr Wissen mit erfahrenen Verhandlungsführern anderer Branchen und der anderen Seite des Verhandlungstischs ab und tauschen Sie Best Practices aus.



## Details

<b>Datum</b>	8. November 2022
<b>Gruppengrösse</b>	max. 12 Teilnehmende
<b>Seminarort</b>	Hotel Du Parc, Baden
<b>Seminargebühr</b>	CHF 1200

### Exklusiver Rahmen

Das Seminar wird durch vier ausgewiesene Experten aus dem Bereich Sozialpartnerschaft und Arbeitsrecht begleitet. Eine kleine Gruppe führt zu einem hohen Grad an Betreuung, das Seminar wird in einem geschützten Rahmen durchgeführt, in welchem Best Practices und Erfahrungen ausgetauscht werden können. Das Seminar ist praxisorientiert mit diversen Verhandlungstrainingssequenzen aufgebaut.

### Beziehungskapital schaffen

Das Seminar bietet Ihnen die einzigartige Möglichkeit, eine Weiterbildung zu absolvieren, in der beide Seiten der Sozialpartnerschaft im Austausch miteinander stehen. So finden Sie in einem Übungsraum zusammen, der es Ihnen ermöglicht, ohne Erwartungsdruck Ihrer Klientel und der Öffentlichkeit Verständnis für die jeweils andere Seite zu entwickeln und sich miteinander auszutauschen. Dies ist ein wesentlicher Bestandteil und ein Garant für eine erfolgreiche Sozialpartnerschaft.

### Allgemeine Hinweise

#### Vorbehalt der Durchführung

Sollte Präsenzunterricht aufgrund von Covid-19 vorübergehend nicht oder nur unter erheblichen Einschränkungen möglich sein, behalten wir uns eine Verschiebung vor. Die Durchführung ist vorbehaltlich einer Mindestteilnehmerzahl von 8 Teilnehmern.

### Seminargebühr

In der Seminargebühr enthalten sind die Infrastruktur, Honorare für Seminarleitung, Schulungsunterlagen, Pausenverpflegung und Mittagessen sowie ein exklusiver Networking-Event im Anschluss an das Seminar.

### Kooperation

Das Seminar wird in Kooperation mit Pactem durchgeführt.

[www.pactem.ch](http://www.pactem.ch)

### Auskunft

Sie haben noch Fragen? Gerne stehen wir Ihnen für Auskünfte zur Verfügung – schriftlich, telefonisch oder in einem persönlichen Gespräch.

#### **Tobias Mattle**

Telefon +41795982496

[mattle@pactem.ch](mailto:mattle@pactem.ch)

### Anmeldung

Melden Sie sich jetzt an. Über unsere Webseite [www.faa.unisg.ch/de/tagungen-symposien](http://www.faa.unisg.ch/de/tagungen-symposien) oder per E-Mail an [seminare.faa@unisg.ch](mailto:seminare.faa@unisg.ch)

## Seminarleitung

### **Tobias Mattle**

Tobias Mattle ist Captain Airbus A320 und ehemaliger Verhandlungsführer des Pilotenverbandes AEROPERS. Als Referent lehrt er regelmässig Verhandlungstheorie an der Universität St. Gallen. Er ist Teilhaber bei dem auf praktische Verhandlungstrainings spezialisierten Unternehmen Pactem.



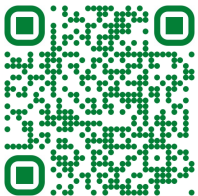
### **Dr. René Hirsiger**

Dr. René Hirsiger ist Partner bei der auf Arbeits- und Sozialversicherungsrecht spezialisierten Anwaltskanzlei Blesi & Papa in Zürich. Als Fachanwalt SAV Arbeitsrecht referiert und publiziert er regelmässig zu arbeitsrechtlichen Themen.



### **Christoph Ulrich**

Christoph Ulrich ist Mitglied der Geschäftsleitung und Chief Human Resources Officer Andermatt Swiss Alps Group und ehemaliger Head of Human Resources bei SWISS International Air Lines.



### **Lukas Meyer**

Lukas Meyer ist Captain Airbus A330 und ehemaliger Präsident des Pilotenverbandes AEROPERS. Darüber hinaus ist er Teilhaber bei dem auf praktische Verhandlungstrainings spezialisierten Unternehmen Pactem.



---

Universität St. Gallen FAA-HSG  
Forschungsinstitut für Arbeit und  
Arbeitswelten  
Müller-Friedberg-Strasse 6/8  
CH-9000 St. Gallen  
Faa.unisg.ch

#### Akkreditierungen



From insight to impact